

ส่วนที่ 4

การสรุป ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของเทศบาลตำบลกรูดเป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงาน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 และแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกรูดซึ่งทางคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกรูด ได้กำหนดแนวทางและวิธีการขั้นตอนในการดำเนินงานไว้ภายใต้วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ จุดมุ่งหมายที่สำคัญเพื่อใช้การพัฒนาของ เทศบาลตำบลกรูดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนโดยยึดประชาชนเป็น ศูนย์กลางมีส่วนร่วมทุกขั้นตอนและยึดผลสัมฤทธิ์ของงานที่เป็นหลักสำคัญซึ่งขอสรุปผลการดำเนินการดังนี้

1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลกรูดมีทั้งหมด 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ยุทธศาสตร์กลุ่มยุทธศาสตร์จังหวัดตลอดจนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในจังหวัด การติดตามประเมินผลแผนเทศบาลตำบลกรูดจึงเป็นการติดตามการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณโดยการติดตามความสำเร็จทางด้านโครงการดำเนินงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาว่ามีผลสำเร็จเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างไร

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 34 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 27 โครงการ และดำเนินการแล้วเสร็จ 21 โครงการ ไม่ได้ดำเนินการ 6 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 1 คิดเป็น 77.77 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 1 คิดเป็น 61.46 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 45 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 และจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน 21 โครงการ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 10 โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการโดยการกันเงินต่อสภาเทศบาลตำบลกรูดจำนวน 10 โครงการ และไม่ดำเนินการจำนวน 1 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 คิดเป็น 95.24 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 คิดเป็น 44.44 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ การดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 2 จำเป็นต้องปรับปรุงให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร แม้ว่าโครงการที่บรรจุตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจะมีความจำเป็นแต่ต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลและผลที่คาดว่าจะดำเนินการได้ในแต่ละปี พร้อมข้อมูลสถิติที่ผ่านมา

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 23 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 22 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 13 โครงการและไม่ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ ความสำเร็จคิดเป็น 59 เปอร์เซ็นต์ของโครงการที่ตั้งจ่ายตามงบประมาณ ความสำเร็จคิดเป็น 56.52 เปอร์เซ็นต์ของโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 3 คิดเป็น 59.09 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 3 คิดเป็น 56.52 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับค่อนข้างพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 3 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 3 โครงการ และไม่ดำเนินการทั้ง 3 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 คิดเป็น 0 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 คิดเป็น 0 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ เป็นการกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงการปรับตัวให้สามารถเพิ่มรายได้ของครัวเรือนได้ ต้องปรับปรุงเนื่องจากไม่ได้ดำเนินโครงการทั้งหมดของยุทธศาสตร์ดังกล่าว

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 1 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 1 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 5 คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 5 คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจมาก เนื่องจากตามยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีเพียง 1 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมการคัดแยกขยะในชุมชนและการแก้ไขปัญหาด้านขยะ ควรมีการเพิ่มโครงการตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ

6) ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565)ปี 2563 มีทั้งหมด 22 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 18 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ และไม่ใช้จ่ายงบประมาณ 8 โครงการ รวม 15 โครงการ ไม่ดำเนินการจำนวน 3 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 6 คิดเป็น 83.33 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 6 คิดเป็น 68.18 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

จากการวิเคราะห์ความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนารวมทั้งหมดทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา สรุปว่า ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ตุลาคม 2562-กันยายน 2563) ภาพความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ที่บรรลุไว้ในแผนทั้งหมดของปี 2563 จำนวน 128 โครงการ และนำมาตั้งโครงการ 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.31 ของโครงการทั้งหมด(หมายเหตุโครงการที่ไม่ใช่งบประมาณจำนวน 6 โครงการ) และดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 60 โครงการ อยู่ในระหว่างดำเนินการ 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.67 ของโครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกรุดปี 2563 ซึ่งไม่ได้ดำเนินการจำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.19 ของโครงการที่ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาประจำปี 2563

จะเห็นได้ว่าจำนวนโครงการที่ดำเนินการนั้นได้นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ในช่วงปลายปีงบประมาณเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากต้องรออนุมัติงบประมาณจากส่วนกลางในการจัดสรร ในช่วงครึ่งปีแรกจะดำเนินการโครงการพัฒนาที่งบประมาณน้อยเนื่องจากมีงบประมาณเพียงพอและมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนตามระเบียบข้อกฎหมาย แต่ในการดำเนินโครงการพัฒนาเป็นโครงการที่พัฒนาคุณภาพชีวิตได้บรรลุเป้าหมายการดำเนินการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

อย่างไรก็ตามโครงการที่บรรลุในแผนพัฒนาและความสอดคล้องต่อการตั้งงบประมาณนั้นยังไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเนื่องจากมีโครงการในแผนในสัดส่วนที่มากและโครงการที่นำมาตั้งงบประมาณก็ไม่สามารถเบิกจ่ายได้บรรลุแผนที่ตั้งไว้ เพื่อตอบสนองและบรรลุวิสัยทัศน์ของการพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริงควรให้มีการความสอดคล้องของงบประมาณและแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

1) การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาในเขตเทศบาลตำบลกรุด เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียนทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอต่อความต้องการของวัย มีสุขภาพอนามัยที่ดีและพัฒนาการการเรียนการสอนที่ดี ซึ่งส่งผลให้ประชาชนในตำบลกรุดในอนาคตสามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทย

2) การพัฒนาส่งเสริมศาสนา และวัฒนธรรม เทศบาลตำบลกรุดได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางศาสนา ในช่วงวันสำคัญต่างๆ โดยส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเข้าใจและทำนุบำรุงศาสนาให้คงอยู่คู่สถาบัน ต่อไป ในด้านวัฒนธรรมและประเพณีได้จัดให้มีการส่งเสริมประเพณีวันลอยกระทงและเทศกาลสงกรานต์รดน้ำผู้สูงอายุให้ลูกหลานได้ระลึกถึงพระคุณของผู้มีพระคุณ

3) การพัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซม หรือก่อสร้างเส้นทางคมนาคม เช่น ถนนหินคลุก ลาดยางแอสฟัลท์-ติกคอนกรีตหรือคอนกรีตเสริมเหล็กในตำบลกรุด มีระบบการคมนาคมเชื่อมโยงทั้งในตำบลและภายนอกตำบลหรือพื้นที่ใกล้เคียง ที่มีความสะดวกได้มาตรฐานการก่อสร้างและปรับปรุงถนน ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น เกษตรกรสามารถเดินทางไปทำการเกษตรได้อย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น

4) ด้านสุขภาพอนามัย ประชาชนมีแหล่งน้ำดื่ม น้ำใช้ที่สะอาดเนื่องจากการปรับปรุงและขยายเขตประปาหมู่บ้านให้มีแหล่งน้ำที่สะอาดในการใช้เพื่อการอุปโภคและบริโภค

5) ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยของประชาชน ได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่างๆ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้

6) ด้านการส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม ให้แก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ยากไร้ ด้วยการสนับสนุนเบี้ยยังชีพเป็นประจำทุกเดือน และได้รับการประสานให้ความช่วยเหลือในกรณีไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้

7) มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี มีการประชุมกลุ่มสตรีและร่วมกันพัฒนาศักยภาพของ

กลุ่มสตรีอย่างต่อเนื่อง

8) การจัดการขยะมูลฝอยโดยการกำจัดขยะตั้งแต่ต้นทาง เช่นการแยกประเภทของขยะ ซึ่งขยะบางชนิดสามารถเป็นปุ๋ย และบางชนิดขายได้ ทำให้ขยะภายในตำบลลดลง

1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

1) เป้าหมายการพัฒนาเทศบาลตำบลกรูดให้ความการพัฒนาอย่างเข้มแข็งโดยให้บริการสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่เพื่อรองรับการขยายตัวของหมู่บ้านและการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะถนนได้รับการปรับปรุงซ่อมแซมและพัฒนาให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ปกติ ทำให้เกิดความ สะดวกในการคมนาคม มีความน่าอยู่อาศัย

2) เป้าหมายการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลเนื่องจากการขยายตัวด้านเศรษฐกิจ และที่อยู่อาศัยของ ตำบลกรูด ทำให้เกิดขยะมูลฝอยมากขึ้น ประกอบกับการวางถังขยะบริเวณหน้าบ้านและจุดสำคัญเช่น ศาลาหมู่บ้าน ของทุกหมู่ และบริเวณตลาดนัด ทำให้ขยะเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากขยะจร คือขยะที่นอกพื้นที่ จึงเป็นปัญหาสำคัญในการกำจัดขยะ ดังนั้น การบริหารการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทางโดยการคัดแยกขยะก่อนทิ้งของประชาชน รวมถึงการยก ถังขยะบริเวณจุดต่างๆและหน้าบ้าน ทำให้ขยะในเทศบาลตำบลกรูดลดลง แปรผกผันกับการขยายด้านเศรษฐกิจและ ที่อยู่อาศัย ในส่วนของการพัฒนาสิ่งแวดล้อม พบว่าในรอบปีที่ผ่านมามีการจัดกิจกรรม Big Cleaning Day แหล่ง ท้องเที่ยวบ่อน้ำพุร้อน เพื่อต่อยอดแหล่งท่องเที่ยว

3) เป้าหมายส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของประชาชน เช่น กลุ่ม องค์กรต่างๆ มีการพัฒนาศักยภาพ ให้กับกลุ่มสตรีและกลุ่มผู้สูงอายุโดยการเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ต่อกลุ่มเพื่อนำมาใช้และพัฒนากลุ่มให้ เกิดความเข้มแข็งกลุ่มมากยิ่งขึ้น

4) เป้าหมายให้บริการประชาชน รับฟังข่าวสาร ข้อร้องเรียนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน พบว่าเทศบาลตำบลกรูดดำเนินการให้บริการแก่ประชาชนเกี่ยวกับ การชำระภาษีบำรุงท้องที่และโรงเรียนโดยออก หน่วยให้บริการถึงชุมชนเพื่อความสะดวกในการเดินทาง และให้บริการนอกเวลาราชการในช่วงพักเที่ยงและวันเสาร์ พร้อมห้ให้บริการเกี่ยวกับกิจการที่เป็นอำนาจหน้าที่ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนนหนทาง ก่อสร้างสาธารณูปการ ต่างๆ การดำเนินการต่างๆได้รับการเสนอแนะจากประชาชนและประชาคมท้องถิ่นในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และส่วนราชการซึ่งมีการบูรณาการในรูปแบบประชารัฐ

1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

1) โดยสรุปในรอบการประเมินผลครั้งนี้ เทศบาลตำบลกรูดสามารถนำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) และฉบับเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงแก้ไข ห้วงปี 2563 จำนวน 128 โครงการ และตั้งงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทุกแผนงานรวม 92 โครงการ และดำเนินการแล้ว เสร็จและช่วงระหว่างดำเนินการคิดเป็น 70 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.69 โดยโครงการส่วนใหญ่เกี่ยวกับพัฒนา คุณภาพชีวิต พัฒนาด้านการศึกษา กิจกรรมวันสำคัญต่างๆและโครงสร้างพื้นฐานอันประกอบด้วย การคมนาคม ประเภทถนน หนทาง ซ่อมแซมปรับปรุงถนน เป็นต้น

2) โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ สามารถแก้ปัญหาความต้องการของ ประชาชนสนองนโยบายของรัฐบาลและเป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลอย่างดี

1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้

ในรอบการประเมินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการเกี่ยวกับพัฒนาคุณภาพชีวิตพัฒนาทางการศึกษา ส่งเสริมสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีวัฒนธรรมเนื่องในวันลอยกระทง ที่เบิกจ่ายงบประมาณ 55,930 บาท ตั้งงบประมาณไว้ 80,000 บาท แต่ได้รับผลการตอบรับจากประชาชนเป็นอย่างดี ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม เป็นการบริการสาธารณะที่สนองความต้องการและการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างแท้จริง

สำหรับโครงการกิจกรรม 5 ส. ซึ่งเทศบาลร่วมกับชุมชน โรงเรียนในการพัฒนาบ่อน้ำพุร้อน หมู่ที่ 5 บ้านบ่อน้ำร้อน ร่วมกัน Big cleaning day ร่วมด้วยช่วยกันในการทำความสะอาดแหล่งท่องเที่ยวชุมชนเพื่อพัฒนาและส่งเสริมให้มีนักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้นและยังเป็นการปลูกฝังให้เด็กๆ ได้อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นในตำบล

ในส่วนของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนั้น งบประมาณที่ตั้งไว้แต่ละโครงการ จำนวนโครงการแต่การดำเนินการก็ปรากฏตามตัวชี้วัดเป็นรูปธรรม ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยต่อการใช้ประโยชน์จากถนน มีการเติมโตทางเศรษฐกิจของท้องถิ่น จำนวนโครงการหรือกิจกรรมประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการและติดตามตรวจสอบ ตลอดจนโครงการมีการเบิกจ่ายที่รัดกุมเป็นไปตามตัวระเบียบและกฎหมาย

2 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

1) ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างถนนที่ต้องใช้งบประมาณเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลกรุต้องก่อสร้างให้ได้มาตรฐานและคุ้มค่ากับงบประมาณ และมีคุณภาพสามารถใช้งานได้เหมาะสม

2) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนสามารถพัฒนาหรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหางบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่เขตติดต่อด้านข้างเคียง หรือโครงการที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนเขตติดต่อด้านข้างเคียงและประสานแผนพัฒนาร่วมกับส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นเพื่อบูรณาการแผนร่วมกันและเพื่อดำเนินการของบสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3) การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้านของเทศบาลตำบลกรุ ต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควรต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้าน เพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและการของบประมาณหมู่บ้าน โดยประชาชนและทางหมู่บ้านจะต้องให้ความร่วมมือด้วย

4) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับกับสังคมเพื่อก้าวไปสู่โลกใหม่โลกของการเปลี่ยนแปลงเพื่อฉายภาพของสภาพแวดล้อมใหม่ที่เรากำลังเผชิญหน้าซึ่งเป็นที่ตั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับเทศบาลตำบลกรุ จะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

2.2 ข้อสังเกต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกรูด มีข้อสังเกตว่า โครงการไม่ใช้งบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 6 จำนวน 6 โครงการเป็นโครงการที่ดี ประกอบด้วย โครงการยกย่องพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง โครงการปกป้องสถาบันของชาติ โครงการสานสัมพันธ์สร้างสรรค์ทีมงานในองค์กร โครงการปลูกผักสวนครัวรั้วกินได้ โครงการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน โครงการเทศบาลพบประชาชน เป็นต้น จะต้องสนับสนุน ส่งเสริม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

- 1) การกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลกรูด มีจำนวนโครงการแต่ละยุทธศาสตร์มากเกินไปจนจำเป็น จำแนกย่อยรายละเอียดทำให้วัดผลประเมินได้ยาก
- 2) ควรกำหนดยุทธศาสตร์โดยแบ่งเป็นกลุ่มภารกิจ/แผนงานให้ชัดเจน เพื่อจัดกลุ่มโครงการที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ให้สามารถจำแนกรายละเอียด ได้ง่าย เพื่อสะดวกในการติดตามและประเมินผลให้บรรลุวัตถุประสงค์
- 3) การกำหนดเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) ควรกำหนดให้ชัดเจน ตรงประเด็นส่วนจะมีข้อรายละเอียดปลีกย่อย หลายกิจกรรมที่เกิดจากเป้าหมายนั้น ก็สามารถดำเนินการได้ในรายละเอียดของโครงการไม่ควรกำหนดเป็นตัวเลข เช่น หนึ่งครั้ง หนึ่งแห่ง ทุกครั้ง ทุกแห่ง ในลักษณะกว้างๆ เกินไป จนไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงการกำหนดคุณค่าของการพัฒนาท้องถิ่น

2.3 ข้อเสนอแนะ

- 1) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายสายยังไม่ได้ปรับปรุงให้ดีทำให้เกิดอุบัติเหตุ เวลาฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายน้ำไม่ทัน เกิดการกัดเซาะ จนบางแห่งมีดินโคลนไหล
- 2) การขยายเขตไฟฟ้ามีครบทุกหมู่บ้านแต่ไฟฟ้ายังไม่ครบทุกครัวเรือนโดยเฉพาะครัวเรือนที่สร้างใหม่ที่เกิดขึ้นริมถนนที่บุกเบิก และการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจากอาชญากรรม
- 3) การจัดการขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลาเนื่องจากสร้างปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 4) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการสืบค้นข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน และข้อมูลของพื้นที่ตำบลใกล้เคียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงการบูรณาการของแผนพัฒนาในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ
- 5) ควรมีโครงการกิจกรรมส่งเสริมการจัดเก็บรายได้เข้าเทศบาลตำบลกรูด ให้มากขึ้นเพื่อให้เทศบาลมีรายได้จากการจัดเก็บเองมาพัฒนาตำบลให้เจริญมากขึ้น เช่น การใช้ข้อมูลฐานภาษี แผนที่ภาษีต้องสามารถนำมาใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ การลงสำรวจข้อมูลอาคารป้าย สถานที่ประกอบการที่มีการเปลี่ยนแปลงทุกปี เพื่อจะได้จัดทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้น
- 6) ในทางปฏิบัติ ควรมีแผนที่นำทาง (Road Map) เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น
- 7) การพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

แห่งชาติ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ซึ่งสภาพแวดล้อมทำให้ยุทธศาสตร์ต้องเปลี่ยนแปลงไป ระบบการจัดสรรงบประมาณที่จะสอดคล้องระหว่างการตั้งงบประมาณในแผนพัฒนา และการอนุมัติงบประมาณ และต้องมีการบูรณาการทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง ก็จะได้การพัฒนาอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตำบลกรูดโดยส่วนรวม

2.4 ผลสรุปการพัฒนาภาพรวม

ในช่วงระยะเวลา 1 ปีงบประมาณ เดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 เทศบาลตำบลกรูดได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งมีเป้าหมายของการพัฒนา 6 ด้านตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ปรากฏผลการดำเนินการเป็นที่น่าพึงพอใจ แม้ว่าจะอยู่ในช่วงภัยพิบัติโรคระบาดโควิด 19 ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 เป็นต้นมาทำให้การพัฒนาตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ต้องคลาดเคลื่อนและชะลอการดำเนินการไประยะหนึ่ง ประกอบงบประมาณที่ได้รับอุดหนุนจากรัฐไม่เข้าตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากรัฐบาลจำเป็นต้องนำงบประมาณส่วนนี้ไปป้องกันและแก้ไขปัญหาผลกระทบจากโรคระบาดดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามการบริการสาธารณะให้กับประชาชนในเขตพื้นที่ประสบความสำเร็จระดับหนึ่งเนื่องจากการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลกรูดได้ลงประชาคมทุกหมู่บ้านได้ทราบถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในระดับรากหญ้า แต่ความต้องการบางครั้งทางเทศบาลตำบลกรูดไม่สามารถดำเนินการได้ทุกด้าน ตัวแปรที่สำคัญคืองบประมาณในการดำเนินการเป็นตัวขับเคลื่อนหลักต่อการพัฒนา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนได้ทันทั่วถึง ในบางครั้งจึงต้องลำดับปัญหา ความต้องการของประชาชน สำหรับบุคลากรกรรก็เป็นส่วนหนึ่งที่ขับเคลื่อนให้กลุ่มและองค์กรภายในตำบลมีความเข้มแข็งและแข็งแรง ดังนั้นบุคลากรมิใช่เฉพาะจากหน่วยงานเทศบาลแต่ต้องได้มีส่วนร่วมหรือบูรณาการร่วมกันกับหน่วยงานอื่นๆที่จะขับเคลื่อนความเข้มแข็งให้ยั่งยืนและมั่นคง ต่อไปได้

ภาคผนวก