

บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ 1 บทนำ

การบริหารที่ประสบความสำเร็จเป็นเป้าหมายที่สำคัญในองค์กรส่วนหนึ่งมาจากความสามารถของผู้บริหารในการนำเทคนิคและกระบวนการบริหารมาใช้บริหารงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามและประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงร่วมกันของหน่วยงาน การติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) การดำเนินงาน (Process) และผลการดำเนินงาน (Output) และขอมูลย้อนกลับ (Feedback System) สำหรับการกำกับ ทบทวน และ แก้ไขปัญหาขณะดำเนินการ

การประเมิน (Evaluation) หมายถึง กระบวนการตรวจสอบและตัดสิน คุณค่า (Value Judgement) เกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า การดำเนินงาน และผลการดำเนินงาน เพื่อเป็นสารสนเทศสำหรับการปรับปรุง การดำเนินงานสรุปผลสำเร็จของงานและพัฒนางานต่อไป

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

1. ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆตลอดจนปัจจัยทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นล้าสมัยและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขจุดตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆเกิดความประหยัด คุ่มค่า ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรการดำเนินการโครงการท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้น แก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. วินิจฉัย สิ่งการได้ถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ และสามารถปรับปรุงแก้ไขความผิดพลาดได้
7. ทำภารกิจให้บรรลุเป้าหมาย ตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการของเทศบาลตำบลگرد

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เทศบาลตำบลกรูด ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561-2564) และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2561 ที่ประกาศใช้เมื่อ 20 เมษายน 2561 ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคมการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับฟังปัญหาความต้องการที่แท้จริง ของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ การติดตามครั้งนี้จะติดตามเฉพาะปี 2562 ในการดำเนินโครงการดังนี้

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนและจำนวนโครงการที่ปฏิบัติ ในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2563

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปี	บรรจุในเทศบัญญัติ/ จ่ายขาดเงินสะสม/และ ไม่ใช้งบประมาณ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ
1) ยุทธศาสตร์พัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	38	30	24.00
1.1 แผนงานการศึกษา	21	19	15.20
1.2 แผนงานการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	17	11	8.80
2) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	32	10	8.00
2.1 แผนงานเคหะและชุมชน	32	10	8.00
3) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน	22	20	16.00
3.1 แผนงานสาธารณสุข	5	5	4.00
3.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์	2	2	1.60
3.3 แผนงานงบกกลาง	4	4	3.20
3.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	6	5	4.00
3.5 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	5	4	3.20
4) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการ ท่องเที่ยว	8	5	4.00
4.1 แผนงานการเกษตร	4	2	1.60
4.2 แผนงานเคหะและชุมชน	1	0	0.00
4.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	3	2.40
5) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	0.80
5.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	1	0.80
6) ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร	24	15	12.00
6.1 แผนงานการบริหารงานทั่วไป	24	15	12.00
รวมทั้งสิ้น	125	81	64.80

จากยุทธศาสตร์การพัฒนา สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 38 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.00 ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 32 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.00 ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 22 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.00 ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 8 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.00 ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 1 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.80 ของโครงการทั้งหมด

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหารจำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2562 มีทั้งหมด 24 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.00 ของโครงการทั้งหมด

รวมทั้งสิ้นทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา 125 โครงการที่บรรจุไว้ในปี 2562 และนำมาตั้งโครงการ 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64.8 ของโครงการทั้งหมด(หมายเหตุโครงการที่ไม่ใช่งบประมาณจำนวน 5 โครงการ)

1.2 ผลจากการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562

เทศบาลตำบลกรูด ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) และเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3)พ.ศ. 2561 โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น เช่นการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น การสนับสนุนจัดทำแผนชุมชนของหมู่บ้านทั้ง 10 หมู่บ้าน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนที่แท้จริงก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไป โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. 2561-2564) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ฉบับที่ 1 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.2561-2564) เพิ่มเติม ฉบับที่ 2 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 จำนวนโครงการที่บรรจุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) และที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงในปีงบประมาณ 2562 มีการดำเนินการจริงตามวิธีการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และการใช้จ่ายเงินต่างๆพอสรุปได้ดังนี้

ก. เชิงปริมาณ (Quantity)

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกรูดได้ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ/กิจกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 พบว่าโครงการทั้งไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในช่วงปีงบประมาณ 2562 จำนวน 125 โครงการ งบประมาณตั้งไว้ จำนวน 68,785,800 บาท โครงการที่ตั้งจ่ายในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 จำนวน 81 โครงการ จำนวน 36,474,340 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 51 โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่าย 19,790,917.42 บาท โครงการที่กำลังดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ และรอเบิกจ่าย จำนวน 9,271,000 บาท โครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 21 โครงการ งบประมาณที่ไม่เบิกจ่าย 1,700,000 บาท

1) จากการวิเคราะห์ข้อมูลให้คิดเป็นร้อยละโครงการที่ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 125 โครงการ และนำมาตั้งงบประมาณรายจ่าย จำนวน 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64.80 ของการตั้งงบประมาณตามแผน จะเห็นได้ว่าการนำโครงการมาตั้งงบประมาณ นั้น ขึ้นอยู่กับงบประมาณเนื่องจากงบประมาณแต่ละปีที่ได้รับการจัดสรร 40-60 ล้านบาท

2) จากการวิเคราะห์ข้อมูลให้คิดเป็นร้อยละโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ จำนวน 81 โครงการ ดำเนินการจำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.96 ของการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ จะเห็นได้ว่าการนำโครงการมาตั้งงบประมาณควรดำเนินการให้แล้วเสร็จอย่างน้อยร้อยละ 80 อาจเนื่องมาจากจำนวน 30 โครงการที่ตั้งไว้ มีข้อกำหนดกฎหมายที่ไม่สามารถดำเนินการได้ หรือถ้าดำเนินการต่อไปอาจไม่คุ้มค่า จึงเป็นปัจจัยที่น่าสนใจที่ว่า ควรมีการกลั่นกรองโครงการก่อนทุกครั้งที่จะตั้งงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

3) จากการวิเคราะห์ข้อมูลให้คิดเป็นร้อยละโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 125 โครงการและผลสำเร็จของการดำเนินงาน จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.80 ของการโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นได้ว่าผลสำเร็จของโครงการนั้นอย่างน้อยร้อยละ 70 จึงจะประสบความสำเร็จในด้านเชิงปริมาณของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข. เชิงคุณภาพ (Quality)

การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกรูด ทำให้ประชาชนในตำบลที่สัญจรผ่านเส้นทางในพื้นที่ตำบลกรูดมีถนนที่ได้มาตรฐานมั่นคงและปลอดภัย มีความสะดวกสบายและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากยิ่งขึ้น มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม มีความปลอดภัยในการสัญจร ชีวิตและทรัพย์สินได้รับการปกป้องคุ้มครองดูแล ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนด้านอาชีพสุขภาพอนามัย แหล่งน้ำด้านการเกษตรและการอุปโภคบริโภค แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ มีการส่งเสริมด้านการศึกษากิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชน เปิดช่องทางการเข้าถึงของประชาชนในด้านการแสดงความคิดเห็นต่อการพัฒนาตำบล โดยเฉพาะการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ

ค. ค่าใช้จ่าย(Cost)

ค่าใช้จ่ายแต่ละโครงการก่อนนี้ผูกพันสอดคล้องกับที่ตั้งงบประมาณหรือประมาณการราคากลาง และการเบิกจ่ายงบประมาณ มียอดลดลงเหลือที่สามารถต่อรองราคาได้ให้ลดลงเพื่อประโยชน์ของทางราชการสามารถประหยัดงบประมาณและสามารถนำไปตั้งโอนเป็นรายการอื่นๆที่จำเป็นได้ การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องบรรลุล่วงวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเป้าหมายของการใช้จ่ายงบประมาณ

ง. เวลา(Time)

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำหรับรอบการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการ จำนวน 81 โครงการและดำเนินการแล้วเสร็จ 51 โครงการ ร้อยละ 62.97. ทำแล้วเสร็จตามข้อตกลงหรือสัญญาจ้างและสามารถใช้ประโยชน์กับประชาชนได้ตามกำหนดเวลา เป็นไปตามแผนดำเนินงาน สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ตามกำหนดระยะเวลาที่กำหนดตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามกำหนด แม้ว่าบางโครงการอาจมีความคลาดเคลื่อนไปบ้างแต่ก็ได้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการแต่อย่างใด

1.3 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

1.3.2 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา ปีงบประมาณ 2562

1) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน

ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายสายยังไม่ได้ปรับปรุงให้ดีขึ้นทำให้เกิดอุบัติเหตุ เวลาฝนตกมีน้ำท่วมซึ่งระบายน้ำไม่ทัน เกิดการกัดเซาะ จนบางแห่งมีดินโคลนไหล

2) การขยายเขตไฟฟ้ามีครบทุกหมู่บ้านแต่ไฟฟ้ายังไม่ครบทุกครัวเรือนโดยเฉพาะครัวเรือนที่สร้างใหม่ที่เกิดขึ้นริมถนนที่บุกเบิก และการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจากอาชญากรรม

3) การจัดการขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลาเนื่องจากสร้างปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการสืบค้น

ข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน และข้อมูลของพื้นที่ตำบลใกล้เคียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงการบูรณาการของแผนพัฒนาในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

5) ควรมีโครงการกิจกรรมส่งเสริมการจัดเก็บรายได้เข้าเทศบาลตำบลอุดร ให้มากขึ้นเพื่อให้เทศบาลมีรายได้จากการจัดเก็บเองมาพัฒนาตำบลให้เจริญมากขึ้น เช่น การใช้ข้อมูลฐานภาษี แผนภาษีต้องสามารถนำมาใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ การลงสำรวจข้อมูลอาคารป้าย สถานที่ประกอบการที่มีการเปลี่ยนแปลงทุกปี เพื่อจะได้จัดทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้น

1.3.2 แนวทางแก้ไข ปีงบประมาณ 2562

1) ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างถนนที่ต้องใช้งบประมาณเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลอุดรต้องก่อสร้างให้ได้มาตรฐานและคุ้มค่ากับงบประมาณ และมีคุณภาพสามารถใช้การได้อย่างเหมาะสม

2) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนสามารถพัฒนาหรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหางบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียงหรือโครงการที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนเขตติดต่อกับตำบลข้างเคียงและประสานแผนพัฒนาร่วมกับส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นเพื่อบูรณาการแผนร่วมกันและเพื่อดำเนินการของบสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3) การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้านของเทศบาลตำบลอุดร ต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควรต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้าน เพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและการของบประมาณหมู่บ้าน โดยประชาชนและทางหมู่บ้านจะต้องให้ความร่วมมือด้วย

4) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้แก้ไขปัญหาคือความเดือดร้อนของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับกับสังคมเพื่อก้าวไปสู่โลกใหม่โลกของการเปลี่ยนแปลงเพื่อฉายภาพของสภาพแวดล้อมใหม่ที่เรากำลังเผชิญหน้าซึ่งเป็นที่ตั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับเทศบาลตำบลอุดร จะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ 2563

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดย

ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามประเมินผลโครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

เพื่อเป็นการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นในระยะเวลา 5 ปี ของเทศบาลตำบลกรูด โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหารท้องถิ่น ภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และประชาคมในพื้นที่ วิเคราะห์ศักยภาพและโอกาส รวมถึงสถานการณ์สภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อจะได้กำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางในการพัฒนา ให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายการบริหารราชการของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด โดยมีความสอดคล้องดังนี้

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

การประเมินผลเพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานว่าแผนงานหรือโครงการที่ดำเนินการอยู่นั้น อยู่ในช่วงไหน ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ มีผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย หากมีความล่าช้ามีสาเหตุมาจากอะไร สมควรได้รับการแก้ไขด้วยวิธีใด เพื่อให้โครงการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีประเด็นในการติดตามประเมินผลคือ

- 1) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโดยมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คุณภาพ ความพึงพอใจ และขั้นตอน

การดำเนินงานซึ่งผู้รับผิดชอบโครงการจะเป็นผู้กำกับตัวชี้วัด

- 2) การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงานประจำปีและแผนเพิ่มเติม

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1 จำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) และที่แก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ห้วงปี 2563

เทศบาลตำบลกรูด ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) และที่แก้ไข เปลี่ยนแปลง ตลอดจนการเพิ่มเติมแผน เป็นกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคมการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับฟังปัญหาความต้องการที่แท้จริง ของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ การติดตามครั้งนี้จะติดตามเฉพาะปี 2563 ในการดำเนินโครงการดังนี้

ตารางที่ 1 สรุป แผนพัฒนาท้องถิ่นพ.ศ. 2561-2565) และฉบับเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ห้วงปี 2563

ยุทธศาสตร์	ปี 2563	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ(บาท)
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ		
1.1 แผนงานการศึกษา	23	6,203,000.00
1.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	11	1,060,000.00
รวม	34	7,263,000.00
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
2.1 แผนงานเคหะและชุมชน	45	46,371,000.00
รวม	45	46,371,000.00
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน		
3.1 แผนงานสาธารณสุข	5	391,350.00
3.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์	1	30,000.00
3.3 แผนงานงบบกลาง	4	12,960,000.00
3.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	5	987,000.00
3.5 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	8	612,000.00
รวม	23	14,980,350.00
4) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการท่องเที่ยว		
4.1 แผนงานการเกษตร	1	50,000.00
4.2 แผนงานเคหะและชุมชน	0	0.00
4.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	80,000.00
รวม	3	130,000.00
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
5.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	90,000.00
รวม	1	90,000.00
6) ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร		
6.1 แผนงานการบริหารงานทั่วไป	21	2,146,000.00
6.2 แผนงานเคหะและชุมชน	1	30,000.00
รวม	22	2,176,000.00
รวมทั้งสิ้น	128	71,010,350.00

จากตารางที่ 1 สรุป แผนพัฒนาท้องถิ่นพ.ศ. 2561-2565) และฉบับเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลง ห้วงปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 34 โครงการ เป็นเงิน 7,263,000.00 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 45 โครงการ เป็นเงิน 46,371,000.00บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 23 โครงการ เป็นเงิน 14,980,350.00 บาท

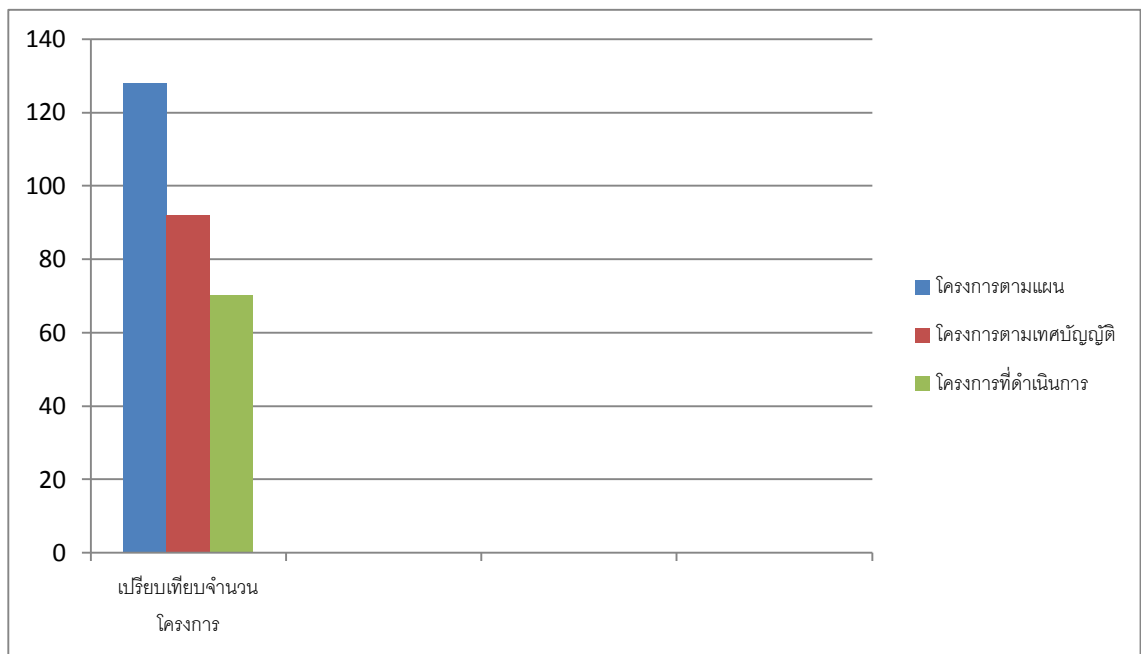
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 3 โครงการ เป็นเงิน 130,000.00 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 1 โครงการ เป็นเงิน 90,000 บาท

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหารจำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 22 โครงการ เป็นเงิน 2,176,000.00บาท

รวมทั้งหมดทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา 128 โครงการที่บรรจุไว้ในปี 2563 เป็นเงินทั้งสิ้น 71,010,350.00บาท

แผนภูมิ 1 แสดงจำนวนโครงการตามแผนฯโครงการตามเทศบัญญัติกับโครงการที่ดำเนินการระหว่างเดือน ตุลาคม 2562-กันยายน 2563



สรุป ตามแผนภูมิ 1 โครงการของยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้านตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. 2561-2565) จำนวน 128 โครงการตั้งตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 92 โครงการ ดำเนินการ 60 โครงการ

2. จำนวนโครงการพัฒนาที่ปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายในประจำปีและจ่าย
ขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ 2563 ในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2563
ตารางที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนและจำนวนโครงการที่ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	บรรจุในเทศบัญญัติ/ จ่ายขาดเงินสะสม/ และไม่ใช้งบประมาณ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	34	27	21.09
1.1 แผนงานการศึกษา	23	20	15.63
1.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	11	7	5.47
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	45	21	16.41
2.1 แผนงานเคหะและชุมชน	45	21	16.41
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน	23	22	17.19
3.1 แผนงานสาธารณสุข	5	5	3.91
3.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์	1	1	0.78
3.3 แผนงานงบบกลาง	4	4	3.13
3.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	5	4	3.13
3.5 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	8	8	6.25
4) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการ ท่องเที่ยว	3	3	2.34
4.1 แผนงานการเกษตร	1	1	0.78
4.2 แผนงานเคหะและชุมชน	0	0	0.00
4.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	2	1.56
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1	1	0.78
5.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	1	0.78
6) ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร	22	19	14.84
6.1 แผนงานการบริหารงานทั่วไป	21	17	13.28
6.2 แผนงานเคหะและชุมชน	1	1	0.78
รวมทั้งสิ้น	128	92	71.88

จากตารางที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนและจำนวนโครงการที่ปฏิบัติ
สรุปได้ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ จำนวนโครงการ
ทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 34 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563
จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.09 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนา โดยแยกเป็น

-แผนงานการศึกษา ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 23 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติ
งบประมาณรายจ่าย/จ่ายขาดเงินสะสม/และดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ
15.63 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนา

เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย/จ่ายขาดเงินสะสม/และดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.78 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนา

6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหารจำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในปี 2563 มีทั้งหมด 22 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.84 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาโดยแยกเป็น

-แผนงานบริหารงานทั่วไป ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 21 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย/จ่ายขาดเงินสะสม/และดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.28 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนา

-แผนงานเคหะและชุมชน ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 1 โครงการ บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย/จ่ายขาดเงินสะสม/และดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.78 ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนา

รวมทั้งหมดทั้ง 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา 128 โครงการที่บรรจุไว้ในปี 2563 และนำมาตั้งโครงการ 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.88 ของโครงการทั้งหมด

3 จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ เปรียบเทียบกับโครงการตามแผนดำเนินงาน และโครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ ที่กำหนดหัววงระยะเวลาในการดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 -กันยายน 2563

ตารางที่ 9 สรุปผลการดำเนินการโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2563

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่กำหนดระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมตามแผนการดำเนินงาน ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563				
	ตามแผน ดำเนินงาน/และ ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	กำลัง ดำเนินการ	ไม่ ดำเนินการ	หมายเหตุ
1. ด้านการพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	27	21	0	6	ไม่เบิกงบ 4 โครงการ
2. ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	21	10	10	1	
3. ด้านสาธารณสุข คุณภาพ ชีวิตสังคมและชุมชน	22	13	0	9	ไม่เบิกงบ 1 โครงการ
4. ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพ การท่องเที่ยว	3	0	0	3	
5. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1	1	0	0	
6. ด้านการเมืองการบริหาร	19	15	0	3	ไม่เบิกงบ 6 โครงการ
รวม	92	60	10	22	

ที่มา : แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 และที่เพิ่มเติม

จากตารางที่ 9 จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ เปรียบเทียบกับโครงการตามแผนดำเนินงานและโครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ ที่กำหนดหัวระยะเวลาในการดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 -กันยายน 2563

ในปี 2563 เทศบาลตำบลกรูด ตามแผนงานดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาตามแผนการดำเนินงานในรอบระยะเวลา 12 เดือนแรก (1 ตุลาคม 2562 -30 กันยายน 2563) มีทั้งหมด จำนวน 92 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 60 โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 10 โครงการ และไม่ดำเนินการ จำนวน 22 โครงการ ของทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 27 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 21 โครงการ ไม่ดำเนินการ 6 โครงการ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 21 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 โครงการ และอยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 10 โครงการ ไม่ดำเนินการ 1 โครงการ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิตสังคมและชุมชน อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 22 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 13 โครงการ และไม่ดำเนินการ 9 โครงการ
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพ การท่องเที่ยว อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 3 โครงการ และไม่ดำเนินการ 3 โครงการ
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 1 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร อนุมัติตามแผนงานดำเนินงาน จำนวน 19 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 15 โครงการ และไม่ดำเนินการ 3 โครงการ

ส่วนที่ 4

การสรุป ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 34 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 27 โครงการ และดำเนินการแล้วเสร็จ 21 โครงการ ไม่ได้ดำเนินการ 6 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 1 คิดเป็น 77.77 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 1 คิดเป็น 61.46 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 45 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 และจ่ายขาดเงินสะสมจำนวน 21 โครงการ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 10 โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการโดยการกันเงินต่อสภาเทศบาลตำบลจรูดจำนวน 10 โครงการ และไม่ดำเนินการจำนวน 1 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 คิดเป็น 95.24 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 2 คิดเป็น 44.44 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ การดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 2 จำเป็นต้องปรับปรุงให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร แม้ว่าโครงการที่บรรจุตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจะมีความจำเป็นแต่ต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลและผลที่คาดว่าจะดำเนินการได้ในแต่ละปี พร้อมข้อมูลสถิติที่ผ่านมา

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข คุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 23 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 22 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 13 โครงการและไม่ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ ความสำเร็จคิดเป็น 59 เปอร์เซ็นต์ของโครงการที่ตั้งจ่ายตามงบประมาณ ความสำเร็จคิดเป็น 56.52 เปอร์เซ็นต์ของโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 3 คิดเป็น 59.09 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 3 คิดเป็น 56.52 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับค่อนข้างพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ กลุ่มอาชีพและการท่องเที่ยว

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 3 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 3 โครงการ และไม่ได้ดำเนินการทั้ง 3 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 คิดเป็น 0 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 คิดเป็น 0 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ เป็นการกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงการปรับตัวให้สามารถเพิ่มรายได้ของครัวเรือนได้ ต้องปรับปรุง เนื่องจากไม่ได้ดำเนินโครงการทั้งหมดของยุทธศาสตร์ดังกล่าว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 1 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 1 โครงการ สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 5 คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 5 คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจมาก เนื่องจากตามยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีเพียง 1 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมการตัดแยกขยะในชุมชนและการแก้ไขปัญหาด้านขยะ ควรมีการเพิ่มโครงการตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร

จำนวนโครงการทั้งหมดที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (2561-2565) ปี 2563 มีทั้งหมด 22 โครงการ นำมาตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 18 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 7 โครงการ และไม่ใช้จ่ายงบประมาณ 8 โครงการ รวม 15 โครงการ ไม่ดำเนินการจำนวน 3 โครงการ

สรุปผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 6 คิดเป็น 83.33 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนโครงการดำเนินการที่นำมาตั้งงบประมาณ และผลความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 6 คิดเป็น 68.18 เปอร์เซ็นต์ของโครงการดำเนินการตามแผนพัฒนาการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ยังอยู่ในระดับพึงพอใจแม้บางโครงการไม่ได้ดำเนินการ

2 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

1) ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างถนนที่ต้องใช้งบประมาณเกินศักยภาพของเทศบาลตำบลควรต้องก่อสร้างให้ได้มาตรฐานและคุ้มค่ากับงบประมาณ และมีคุณภาพสามารถใช้งานได้เหมาะสม

2) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนสามารถพัฒนาหรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหางบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่เขตติดต่อตำบลข้างเคียง หรือโครงการที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผนเขตติดต่อกับตำบลข้างเคียงและประสานแผนพัฒนาร่วมกับส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อบูรณาการแผนร่วมกันและเพื่อดำเนินการขอสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3) การจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมู่บ้านของเทศบาลตำบลควรต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับของแต่ละหมู่บ้านในภาพรวม ซึ่งควรต้องให้ความรู้กับประชาชน และหมู่บ้าน เพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและการของบประมาณหมู่บ้าน โดยประชาชนและทางหมู่บ้านจะต้องให้ความร่วมมือด้วย

4) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับกับสังคมเพื่อก้าว

ไปสู่โลกใหม่โลกของการเปลี่ยนแปลงเพื่อฉายภาพของสภาพแวดล้อมใหม่ที่เราต้องเผชิญหน้าซึ่งเป็นที่ตั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับเทศบาลตำบลกรูด จะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

ข้อสังเกต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกรูด มีข้อสังเกตว่า โครงการไม่ใช้งบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 6 จำนวน 6 โครงการเป็นโครงการที่ดี ประกอบด้วย โครงการยกย่องพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง โครงการปกป้องสถาบันของชาติ โครงการสานสัมพันธ์สร้างสรรค์ทีมงานในองค์กร โครงการปลูกผักสวนครัวรั้วกินได้ โครงการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน โครงการเทศบาลพบประชาชน เป็นต้น จะต้องสนับสนุน ส่งเสริม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

1) การกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลกรูด มีจำนวนโครงการแต่ละยุทธศาสตร์มากเกินไป ความจำเป็น จำแนกย่อยรายละเอียดทำให้วัดผลประเมินได้ยาก

2) ควรกำหนดยุทธศาสตร์โดยแบ่งเป็นกลุ่มภารกิจ/แผนงานให้ชัดเจน เพื่อจัดกลุ่มโครงการที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ให้สามารถจำแนกรายละเอียด ได้ง่าย เพื่อสะดวกในการติดตามและประเมินผลให้บรรลุวัตถุประสงค์

3) การกำหนดเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) ควรกำหนดให้ชัดเจน ตรงประเด็นส่วนจะมีข้อรายละเอียดปลีกย่อย หลายกิจกรรมที่เกิดจากเป้าหมายนั้น ก็สามารถดำเนินการได้ในรายละเอียดของโครงการไม่ควรกำหนดเป็นตัวเลข เช่น หนึ่งครั้ง หนึ่งแห่ง ทุกครั้ง ทุกแห่ง ในลักษณะกว้างๆ เกินไป จนไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงการกำหนดคุณค่าของการพัฒนาท้องถิ่น

2.2 ข้อเสนอแนะ

1) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายสายยังไม่ได้ปรับปรุงให้ดีทำให้เกิดอุบัติเหตุ เวลาฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายน้ำไม่ทัน เกิดการกัดเซาะ จนบางแห่งมีดินโคลนไหล

2) การขยายเขตไฟฟ้ามีครบทุกหมู่บ้านแต่ไฟฟ้ายังไม่ครบทุกครัวเรือนโดยเฉพาะครัวเรือนที่สร้างใหม่ที่เกิดขึ้นริมถนนที่ทุกเป็ก และการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจากอาชญากรรม

3) การจัดการขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลาเนื่องจากสร้างปัญหาสถานะสิ่งแวดล้อม

4) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการสืบค้นข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน และข้อมูลของพื้นที่ตำบลใกล้เคียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงการบูรณาการของแผนพัฒนาในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

5) ควรมีโครงการกิจกรรมส่งเสริมการจัดเก็บรายได้เข้าเทศบาลตำบลกรูด ให้มากขึ้นเพื่อให้เทศบาลมีรายได้จากการจัดเก็บเองมาพัฒนาตำบลให้เจริญมากขึ้น เช่น การใช้ข้อมูลฐานภาษี แผนที่ภาษีต้องสามารถนำมาใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ การลงสำรวจข้อมูลอาคารป้าย สถานที่ประกอบการที่มีการเปลี่ยนแปลงทุกปี เพื่อจะได้จัดทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้น

6) ในทางปฏิบัติ ควรมีแผนที่นำทาง (Road Map) เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น

7) การพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ซึ่งสภาพแวดล้อมทำให้ยุทธศาสตร์ต้องเปลี่ยนแปลงไป ระบบการจัดสรรงบประมาณที่จะสอดคล้องระหว่างการจัดงบประมาณใน

แผนพัฒนาและการอนุมัติงบประมาณ และต้องมีการบูรณาการทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง ก็จะได้การพัฒนาอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตำบลลุมพุกโดยส่วนรวม

2.4 ผลสรุปการพัฒนาภาพรวม

ในช่วงระยะเวลา 1 ปีงบประมาณ เดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 เทศบาลตำบลลุมพุก ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งมีเป้าหมายของการพัฒนา 6 ด้านตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ปรากฏผลการดำเนินการเป็นที่น่าพึงพอใจ แม้ว่าจะอยู่ในช่วงภัยพิบัติโรคระบาดโควิด 19 ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 เป็นต้นมา ทำให้การพัฒนาตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ต้องคลาดเคลื่อนและชะลอการดำเนินการไประยะหนึ่ง ประกอบงบประมาณที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐไม่เข้าตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากรัฐบาลจำเป็นต้องนำงบประมาณส่วนนี้ไปป้องกันและแก้ไขปัญหาผลกระทบจากโรคระบาดดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามการบริการสาธารณะให้กับประชาชนในเขตพื้นที่ประสบความสำเร็จระดับหนึ่งเนื่องจากการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลลุมพุกได้ลงประชาคมทุกหมู่บ้านได้ทราบถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในระดับรากหญ้า แต่ความต้องการบางครั้งทางเทศบาลตำบลลุมพุกไม่สามารถดำเนินการได้ทุกด้าน ตัวแปรที่สำคัญคืองบประมาณในการดำเนินการเป็นตัวขับเคลื่อนหลักต่อการพัฒนา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนได้ทันท่วงที ในบางครั้งจึงต้องลำดับปัญหา ความต้องการของประชาชน สำหรับบุคลากรกรก็เป็นส่วนหนึ่งที่ขับเคลื่อนให้กลุ่มและองค์กรภายในตำบลมีความเข้มแข็งและแข็งแรง ดังนั้นบุคลากรมิใช่เฉพาะจากหน่วยงานเทศบาลแต่ต้องได้มีส่วนร่วมหรือบูรณาการร่วมกันกับหน่วยงานอื่นๆที่จะขับเคลื่อนความเข้มแข็งให้ยั่งยืนและมั่นคง ต่อไปได้